

פֵּאָדָה



מרכז שניידר לרפואת ילדים, תל אביב
מרכז שניידר לרפואת ילדים, תל אביב
Schneider Children's Medical Center of Israel

עיתון מרכז שניידר לרפואת ילדים מקבוצת שירותי בריאות כללית • מאי 2007 • גיליון 18



לומדים לשמוע

באמצעות שתל קוכליארי,
הופכים במרכז שניידר
ילדים חירשים לחלוטין
לילדים שומעים.
"במרכז", עמ' 12-13



דבר המנהל

ועל כך כל הכבוד לכם, על שהדקתם את החגורה כל אחד בתחומו. דיברנו על עוצמת הציד - אבל בואו נחזור רגע לכוח של הידע. למשאב הזה אין תחליף ואין מחיר: הידע הרב שהצטבר בבית החולים ממשיך להיות הנכס העיקרי שלנו. מחקרים רבים מוסיפים להתקיים כאן בכל התחומים. הפעילות האקדמית פורחת. דיקאן ביה"ס לרפואה, פרופ' מקורי, אומר שאנו בית החולים הכי "עשיר" במספר הפרופסורים, ואני גאה על כך ואומר לכולכם - יישר כוח. ואולם, לידיע הרב ולניסיון העצום העומדים לזכות הצוות שלנו במרכז שניידר, יש להוסיף מרכיב חשוב לא פחות: הברק בעיניים. המוטיבציה וההתלהבות שכולכם מקרינים, בכל הסקטורים ובכל המשימות, גם מול העומס הרב, הן פשוט מידבקות. הנה לכם "חידק" שלא דורש בידוד - להיפך...

בהערכה ובהוקרה,
פרופ' מרק מימוני

עובדות ועובדים יקרים,

ידע הוא כוח, כולנו יודעים זאת. אולם בפראפרזה על האימרה שטבע כבר לפני 400 שנה המדינאי והפילוסוף האנגלי פרנסיס בייקון, יש להוסיף: אם ידע הוא כוח, הרי שהצטיידות היא עוצמה. ואכן, השילוב בין ההון האנושי המעולה של מרכז שניידר לבין טכנולוגיות מתקדמות, הוא זה שמציב אותנו בחזית רפואת הילדים בישראל. ההצטיידות במילה האחרונה של המיכון הרפואי הינה תוצאה של תרומות נדיבות, המשלימות את המימון של הכללית. למשל, המצלמה החדשה לרפואה גרעינית, שנרכשה בתרומתו הנדיבה של מרק מרקביץ' ז"ל ונחנכה לאחרונה בטקס מרגש. לעומת זאת, פרויקט ההצטיידות שהובילה מחלקת התפעול נובע מסגירת הגירעון התקציבי,



"שניידר" בן 15...ופאזל חיי וקיים



מרכז שניידר חוגג בימים אלו 15 שנה להקמתו. "פאזל", המלווה את בית החולים מזה שש שנים, חוגג את הגיליון ה-18 וגם לו מגיע כה לחי... בחרנו לציין את שתי אבני הדרך הללו בשער "פאזל" מס' 1 על רקע קטע מהתמונה המתנססת על גבי בול הדואר של מרכז שניידר.

גם ליחידה שלכם מגיע אתר!

בעידן הנוכחי, אם אתה לא באינטרנט אתה לא קיים. כדי לשמור על הזהות שלנו כנותני הטון ברפואת ילדים, מציעה מחלקת הדוברות למחלקות ומרפאות בית החולים להקים תת-אתר משלהן, שיקנה לכל יחידה חשיפה נרחבת. מרכז שניידר מספק את מנגנון האדמיניסטרציה, התחזוקה, הדומיין והאחסון בשרת, כמו גם הוספת האתר למנועי חיפוש ופעילות יחסי ציבור נלווית. שני אתרים כאלה עלו כבר לרשת ואתם מוזמנים להתרשם מהם:

אתר פוסט טראומה: www.schneider.org.il/ptsd

אתר שתל קוכליארי: www.schneider.org.il/shablul

לפרטים נוספים, הסברים ופירוט עלויות אתם מוזמנים לפנות למשרד הדוברות במרכז שניידר.



אתר שתל קוכליארי: כבר באוויר

כתובת המערכת:

מרכז שניידר לרפואת ילדים
רח' קפלן 14, פ"ת 49202
טל' 03-9253208
פקס 03-9253901
rshaked@clalit.org.il
www.schneider.org.il

עורכת ומפיקה: ריבה שקד

מערכת: פרופ' שי אשכנזי, רותית סינגר, רותית ספיבק, גלית בר-מור, רבקה גחם, לאה וייסמן, משכית שוחט, פידא פארס-באדר, לימור נבו
מזכירת המערכת: מיקה גולן
כתיבה, עריכה ועיצוב: שריג רעיונות
מודעות: טלמדיה ביטאונים בע"מ 03-6123692

עיתון מרכז שניידר
לרפואת ילדים בישראל

גיליון מס' 18
מאי 2007

פאזל





”זו מתנה לא רק בשבילך אלא גם בשבילי”



מימין: ד"ר יניב, עינת זינגר, אסתר צ'חנובסקי, ד"ר שטיין ופרופ' מימוני

מפגש ראשון התקיים במרכז שניידר בין עינת, נערה בת 15 מפתח-תקוה, לבין אסתר, יהודיה אוסטרלית שתרמה לה מח עצם והצילה את חייה. מי שהיה שם לא ישכח את הפגישה בין השתיים

היה זה אחד מאותם רגעים, שכל מי שהיה נוכח בהם לא ישכח אותם לעולם. עינת זינגר, נערה בת 15 מפתח-תקוה, שחייה ניצלו בזכות תרומת מח עצם, פגשה לראשונה את התורמת אסתר צ'חנובסקי, יהודיה אוסטרלית שהגיעה לביקור בארץ. מאז שחלתה בסרטן לפני כשלוש שנים, ונזקקה להשתלת מח עצם, מטופלת עינת במחלקה ההמטו-אונקולוגית במרכז שניידר בראשות ד"ר יצחק יניב. לפני כשנה, בעקבות בדיקה במאגר העולמי של תורמים פוטנציאליים, נמצאה תורמת מתאימה מאוסטרליה. "שמעתי על נערה ישראלית שנזקקת לתרומה ממני ולא היססתי", אומרת אסתר, "אני מאמינה שמי שיכול לעזור לאחרים לא יכול

מנהל היחידה להשתלות מח עצם, התקשה להסתיר את התרגשותו. "אני נפעם להיות במפגש המדהים הזה, ומעריך ומוקיר את הנכונות וההיענות של אסתר. אני מקווה שהמעשה הזה יעורר מודעות ונכונות לרישום במאגר תורמי מח עצם העולמי".

לבחור שלא לעשות זאת". עינת עברה את ההשתלה ביחידת השתלות מח עצם בראשות ד"ר ג'רי שטיין. חייה ניצלו בזכות התרומה וכיום היא נמצאת במעקב בשניידר. "אני שמחה שיכולתי לעזור לך, עינת - זו מתנה לא רק בשבילך אלא גם בשבילי", אמרה אסתר לעינת הנרגשת. גם ד"ר ג'רי שטיין,

”שניידר בקהילה” מגיע לאשדוד

מרכז שניידר בקהילה באשדוד יושק בקיץ הקרוב, לאור הניסיון המוצלח של מרכז שניידר בקהילה הראשון שנפתח בחולון בסוף 2006. עבודות הבנייה כבר מצויות בעיצומן בבניין פנורמה במרכז אשדוד, שבו יוקצה למרפאה שטח של כ-200 מ"ר - כפול בגודלו מהמרכז הראשון בחולון. איתן שליפר, המנהל האדמיניסטרטיבי, מסר כי מגעים מתנהלים עם מרכז בריאות הילד של הכללית הממוקם באותו בניין, במטרה ליצור מודל של שיתוף פעולה לרווחת הילדים והוריהם. "שניידר בקהילה נועד לספק שירותי רפואה יועצת לילדים באשדוד ובסביבה", אמר שליפר, "אנו נותנים בכך מענה לפניית מחוז מרכז של הכללית ולצורך העולה מהשטח, הנובע מהיותו של מרכז שניידר מותג מוביל ברפואת ילדים גם באזור זה".

קצרצרים ← קצרצרים ← קצרצרים ← קצרצרים

← ← ← יום בחרמון מכל הלב

יחידת האלפניסטים של צה"ל, בפיקודו של סא"ל שמעון פריינטה, אירחה כ-15 ילדים המטופלים במכון הלב בראשות ד"ר עינת בירק. את הילדים, המשפחות והצוות ליווה ד"ר גבי אמיר, כירורג לב בכיר בשניידר המשרת במילואים ביחידת האלפניסטים. הילדים נסעו במזחלות ואופנועי שלג, נהנו מארוחת צהריים חמה ובעיקר מחוויה חורפית מחממת לב.

← ← ← מושתלים לסקי שישה

ילדים שעברו ניתוחי השתלה בשניידר נפשו בחורף האחרון במחנה סקי למושתלים בשווייץ יחד עם כ-70 ילדים כמותם מרחבי העולם. הילדים לוו על-ידי בני משפחותיהם ועל-ידי האחיות רחל ברגרין, מתאמת מושתלים במרכז שניידר. זו השנה השלישית ברציפות שמשלחת כזאת יוצאת משניידר לשווייץ. הנסיעה מומנה על-ידי תורם אנונימי דרך עמותת נאמני מרכז שניידר.



← ← ← משפחה

אחת גדולה גם השנה, ב-18 בפברואר קידמו את פני העובדים קפה ומאפה, שי אישי-משפחתי (ערכת משחקים משפחתית) וקבלת פנים של ההנהלה בלובי הכניסה, כשברקע מתנגנת מוסיקת רקע נעימה. סלסלת ארוחת בוקר משודרגת הוגשה בכל חדרי הצוות, ואף אחד לא שכח לרגע את יום המשפחה...





ישן מפני חדש תוציאו. תשאלו את יהודית

סגירת הגירעון התקציבי איפשרה לצאת בתוכנית הצטיידות נרחבת בכל שדרות בית החולים. יהודית לייבוביץ', מנהלת התפעול, היא זו שהובילה את המהלך



יהודית לייבוביץ'

ולודמילה זילברמן, עובדות המערך התפעולי הממונות על המטבח והמשק. תוכנית ההצטיידות כללה גם ציוד אורקולי לחדרי סמינריונים, מכשירי פקס, מקררים חדשים לחדרי שתייה של הצוות, מיקרואגלים עם שעון שבת למחלקות האשפוז ואף מקלדת עם השהיה לשימוש בשבת בחדר המיון.

השחיקה במרכז שניידר עצומה - ולא, אנחנו לא מדברים על הצוות. ציוד, ריהוט, אבזור, מיטות אשפוז ועוד אין-ספור פריטים ומרכיבים, שנועדו לרווחת הילדים והמשפחות ולתפעול שוטף של בית החולים,

נשחקים ומתיישנים במהירות למול העומס הרב. בתחילת 2007, לאחר ארבע שנות התייעלות מוצלחות, הגיע בית החולים לאיזון התקציבי המיוחל, שפתח אפשרויות חדשות בחידוש וריענון מערך התפעול. "הצלחנו לסגור גירעון של יותר מ-10 מיליון שקל בזכות צמצום הוצאות מחד והגדלת הכנסות מאידך", אומר איתן שליפר, המנהל האדמיניסטרטיבי של מרכז שניידר, "בזכות התגייסות גדולה של כל הצוות, שהשקיע מאמץ רב כל אחד בתחומו, הגענו לאיזון ואף רשמנו עודפים קטנים בתקציב. את העודפים הללו החלטנו להשקיע במקומות המכייבים זאת". על המקומות הללו מספרת יהודית לייבוביץ', מנהלת התפעול בבית החולים. "עם העלייה במספר המזומנים למרפאות, היה צורך לחדש את הריהוט בכל חדרי ההמתנה במערך האמבולטורי. הכנסנו ריהוט חדש, כולל כסאות קטנים לילדים. למחלקות האשפוז הוספו כ-20 כורסאות הורים נוספות ורכשנו 50 מזרונים חדשים למיטות אשפוז. באשפוז ד' החלפנו את כל



בן 15, ונראה כמו חדש. מרכז שניידר

בשל הבלאי הרב נרכשו 50 כסאות מזכירה חדשים, ובעקבות הכנסת מערכת קמיליון נבנו עבור הצוות במערך האמבולטורי 30 שולחנות עבודה המותאמים למחשב ומקלדת. "התחלנו את הפרויקט לקראת סוף שנת 2006 ובתוך שלושה חודשים אינטנסיביים סיימנו אותו בהצלחה", מציינת יהודית, "זהו האתגר שלנו: להבין את צורכי המקום, לתת להם מענה ולדאוג שבית החולים ייראה כמו חדש גם בשנתו ה-15".

תשע המיטות לספות נוער חדשות, וגם חדר הלימוד במחלקה שודרג. כחלק מיישום חוק זכויות החולה הותקנו ביחידת הדיאליזה וילנות הפרדה המאפשרים פרטיות. במחלקה האונקולוגית, לאור השהייה הארוכה שם, נבנו 20 ארונות עם תאים לנוחיות ההורים. כן נרכשה אלונקה ממונעת לנוחיות הסניטרים, הותקן שילוט חדש וחודשו כלי המטבח. לא מעט סיפורים לחידושים במטבח, מדגישה יהודית, נעשו בזכות שושנה סוחאניצקי

← ← ← **החוג לערבית מדוברת** פרויקט חדש בשניידר בשיתוף אוניברסיטת בר אילן: שילוב סטודנטים מהקורס לתרגום קהילתי במחלקות ובמרפאות במטרה לסייע לצוות הרפואי, הסייעודי והסוציאלי לשוחח עם משפחות דוברות ערבית. הגישור על פערי השפה מאפשר תקשורת משופרת, הבנה ומעורבות של בני המשפחה במהלך האשפוז והטיפול. קרוב ל-30% מהילדים המטופלים ומאושפזים בבית החולים הם מהמגזר הערבי וחלקם מגיע ממדינות שכנות, ביניהן ירדן והרשות הפלסטינאית.

← ← ← **מרכז שניידר: הסרט** סרט תדמית חדש צולם בבית החולים ומציג "תעודת זהות" עדכנית של מרכז שניידר בצד סיפורים אישיים מרגשים. לסרט שתי גרסאות: ארוכה (13 דקות) וקצרה (2 דקות) והוא הופק בשתי שפות, בעברית ובאנגלית. אם הנכם מבקשים להציג את בית החולים בפני מבקרים או בכנסים בארץ ובחול, אתם מוזמנים לפנות לדוברות או לקשרי החוץ לקבלת עותק מהסרט.

← ← ← **מזכירה וירטואלית** עמדת מודיעין אינטראקטיבית (בתמונה) הוצבה ליד המעליות בקומת הכניסה. המטרה: לשפר את השירות ללקוחות ולהקל על נציגות המודיעין והקבלה בהכוונת המבקרים. העמדה ידידותית למשתמש וניתן למצוא בה את היחידה המבוקשת באמצעות מנגנוני חיפוש שונים, קבלת הסבר בעל-פה מהמזכירה הווירטואלית, צפייה במפה על המסך או הדפסת מפה. הצלחת העמדה תביא להצבת עמדות נוספות כאלה ברחבי בית החולים.



↑ ס.א.ר.א.א.א. ↑ ס.א.ר.א.א.א. ↑ ס.א.ר.א.א.א.





ד"ר פאטץ' אדאמס ביקר במרכז שניידר. ברצינות

המשלב צחוק, שמחה ויצירתיות כחלק מתהליך הריפוי. הביקור, שאורגן על-ידי עמותת ילדים שלנו במרכז שניידר ורשת מרכזי דיאדה, יזכר על-ידי הילדים ומשפחותיהם בזכות אין-ספור מפגשים שמחים, מצחיקים ומרגיעים, העטופים באהבה רבה ותשומת לב. הצוות נהנה מהיכרות עם שני רופאים ססגוניים, מלאי אנרגיות והומור, ומסדנה שהעביר ד"ר ויט לצוות הרב-מקצועי. קבוצת הגילולגים (הליצנים הרפואיים) שעובדים בשניידר התלווה לביקור והשלימה הפנינג צבעוני ויוצא דופן.

תמונות מהביקור – בשער האחורי



פאטץ' אדאמס, הרופא-הליצן שהפך לאגדה בחייו, ושעל סיפור חייו נעשה סרט שובר קופות בכיכובו של רובין וויליאמס, ביקר במרכז שניידר בלוויית הקולגה שלו ומי שהוא מגדיר כיורשו, ד"ר בואן וייט. הביקור התקיים ביוזמת יו"ר עמותת "ילדים שלנו", איריס לנגר. השניים הביאו עימם משב רוח מרענן והעניקו לצוות ולילדים יום בלתי נשכח של התרגשות, לימוד והרבה צחוק. פאטץ' אדאמס הוא ד"ר לרפואה הנחשב למייסד הליצנות הרפואית. במכון גזונטהייט שבוורג'יניה, שהוא יסד ומנהל, ובביקוריו הרבים ברחבי העולם, חולק ד"ר אדאמס את משנתו רבת העוצמה - מודל עבודה

פרחים וחיוכים מילדי ערערה



ילדי כיתה ו' מהכפר ערערה ביקרו ילדים המאושפזים במרכז שניידר וחילקו להם פרחים לרגל חג הקורבן. במהלך הביקור פגשו ילדי בית הספר ילדים יהודים וערבים ואף ילדים מחו"ל המאושפזים בבית החולים. הייתה זו תזכורת נוספת להיותו של מרכז שניידר גשר לשלום, כבית חולים הפתוח לכל ילדי ישראל והמזרח התיכון ללא הבדל דת, גזע או לאום.

ביקור על-טבעי בגודל טבעי

אורי גלר סיים לחפש את הירש והתפנה לביקר ילדים המטופלים במרכז שניידר. מנהל בית החולים, פרופ' מימוני, והמנהל האדמיניסטרטיבי איתן שליפר, ליוו אותו בסירו במחלקות השונות והודו לו על הביקור ועל תרומתו הכספית למרכז שניידר. גלר כופף כפיות עם הילדים המאושפזים, שוחח איתם והלהיב את הילדים, בני המשפחות וגם את צוות בית החולים.



טקס מרגש ומענק מחקר לכבוד פרופ' דנון

בטקס מרגש נפרד מרכז שניידר מפרופ' יהודה דנון, מנהל הראשון של בית החולים ומהדמויות הבולטות במערכת הבריאות בישראל, אשר פרש לגמלאות. בין המברכים היו פרופ' מרק מימוני, מנהל מרכז שניידר לרפואת ילדים, ד"ר אהוד דוידסון, סמנכ"ל חטיבת בתי החולים של הכללית, פרופ' אבי ישראל, מנכ"ל משרד הבריאות, ולין שניידר, בתם של ארווינג והלן שניידר שבתרומתם נוסד בית החולים. כל הדוברים אמרו כי לולא החזון, המעוף והעשייה של פרופ' דנון מרכז שניידר לא היה קם. במקביל הכריזה משפחת שניידר על מענק מחקר ייחודי ע"ש פולברייט-שניידר-דנון, בסכום כולל של 250,000 דולר, שיינתן ללימודי פוסט-דוקטורט לכבוד פרישתו של פרופ' דנון. המלגה המכובדת, בשיתוף תוכנית "פולברייט ישראל", מיועדת לעשרה מתמחים ברפואה ומדעי החיים שיבחרו במהלך השנים. הוועדה המכוננת שתבחר את המתמחים המצטיינים תכלול בין חבריה את לין שניידר ואת פרופ' דנון.



ביקור מנצח: בראבו, מאסטרו!

ההמטו-אונקולוגית, זוכה לא רק לתודות של מנהל בית החולים, פרופ' מרק מימוני, ושל ד"ר אביבה רון, יו"ר הוועד המנהל של עמותת נאמני מרכז שניידר, אלא גם למחווה מיוחדת שהוכנה לכבודו: ילדי המחלקה ערכו עבור המאסטרו קונצרט קטן של דרבוקות וכלי הקשה. "מוסיקה קורנת רק טוב", סיכם מאסטרו מוטי את הביקור המרגש במילים שאומרות הכול.

ביקור מתוזמר כזה לא מתרחש כל יום: המנצח האיטלקי הנודע ריקרדו מוטי ביקר במחלקה ההמטו-אונקולוגית במרכז שניידר, יום לפני שניצח על התזמורת הפילהרמונית במסגרת פסטיבל חגיגות ה-70 של התזמורת. מאסטרו מוטי הגיע לבית החולים בלוויית רעייתו ויחד עם הקונסטה עמנואלה דיקסטלברק, נכדתו של המנצח טוסקניני. המאסטרו הודיע כי יתרום את שכרו מקונצרט הגאלה למחלקה





טיפול כוללני בילדים חולי סרטן: כנס מקצועי לכבוד אילנה בוכוול



אילנה בוכוול: כנס הוקרה

אחד האתגרים הגדולים בבית חולים שלישוני לילדים כדוגמת מרכז שניידר, הוא הטיפול בילד חולה סרטן ובמשפחתו. נושא מורכב זה נדון ביום עיון שעסק בטיפול כוללני בילדים חולי סרטן, והפגיש יחדיו צוות רב-מקצועי אשר נוטל חלק בטיפול בילדים אלו ובבני משפחותיהם. הכנס התקיים

לכבודה של אילנה בוכוול, מנהלת הסיעוד במערך ההמטו-אונקולוגי בשניידר, שכינה בתפקיד זה מאז הקמת בית החולים ופרשה עתה לגימלאות.

במסגרת הכנס הרצתה פרופ' פמלה הינדס, מנהלת המחלקה למחקר בסיעוד בביה"ח סיינט ג'ורד בארה"ב, בנושא התקוות, המשאלות והבחירות של ילדים חולי סרטן במצב סופני. המשפטן עדי ניב יגודה הרצה על ההיבטים המשפטיים והרפואיים של ילדים עם מחלה המאיימת על החיים, וד"ר יצחק יניב, מנהל המחלקה ההמטו-אונקולוגית בשניידר, הרצה על חידושים בטיפול במחלות סרטן בילדים. ד"ר יצחק יניב סקר את מודל הטיפול הכוללני, שנוצר במחלקה שבניהולו: "בצד הטיפול האונקולוגי המתקדם ביותר

הקיים כיום בעולם, אנו משלבים מרכיבים של תמיכה נפשית וסוציאלית ובכך מאפשרים לילדים חולי הסרטן בארץ להתמודד עם מחלתם בצורה טובה יותר. במשימה זו אנו נעזרים בתמיכתם של גופים התנדבותיים המסייעים בידינו, כמו האגודה למלחמה בסרטן, עמותת חיים ועזר מציון, בצד מתנדבים



רבים התורמים מזמנם וממרחם למען הילדים והמשפחות. בניהולה של אילנה בוכוול, מנהלת הסיעוד הפורשת, הורחב מאוד תחום הטיפול בילד החולה ומשפחתו במרכז ההמטו-אונקולוגי בשניידר, בין השאר באמצעות הקמת קבוצות תמיכה להורים ולאחים של ילדים חולי סרטן.

← ← ← כנס הפרעות אכילה פרופ' מייקל סטרובר,

המומחה מספר אחת בעולם בנושא הפרעות אכילה, היה אורח הכבוד ביום עיון בנושא זה שנערך במארגס האחרון במרכז שניידר. במהלך הכנס הוצגו עבודות שונות שנעשו בשניידר בתחום זה, כמו 'חשיבות של טיפול המשך' כמניעה להתקפים חריפים של המחלה. על רקע העלייה המתמדת והמדאיגה בשכיחות הפרעות אכילה בילדים ונוער בארץ ובעולם, דנו אנשי המקצוע במגוון נושאים וביניהם היבטים תרבותיים ופמיניסטיים של ההפרעה, הטיפול במסגרת של אשפוז יום ארוך וחידושים בטיפול קוגניטיבי-התנהגותי באונקוסיה.



← ← ← על רפואה ואתיקה כנס

בנושא "רפואת ילדים בין הפרקטיקה לאתיקה" היווה גולת כותרת לשיתוף הפעולה בין המרכז לאתיקה בירושלים לבין מרכז שניידר. דוידה שלטי, מנהלת המחלקה לרישום ומידע במרכז שניידר, יצגה את בית החולים בכנס, בצד נוכחות מלאה של הנהלת שניידר ואורחים רבים מבתי החולים של שירותי בריאות כללית. בשורה של הרצאות מרתקות הועלו בכנס דילמות שונות בנושא אתיקה מקצועית, והן נדונו בסיום בפאנל שנערך ברשות פרופ' שי אשכנזי ממרכז שניידר.

← ← ← תזונה, ספורט ומתבגרים הכנס הראשון

בתזונת ספורט לילדים ונוער נערך לאחרונה במרכז שניידר. לאחר ברכות של הנהלת בית החולים הועלו הרצאות של אנשי מקצוע ממכון וינגייט ומהכללית, וכמובן של מומחי מרכז שניידר - ד"ר דני בן-אמתי, מנהל יחידת עור, ד"ר יעל לבנטל, רופאה בכירה במכון לאנדוקריטולוגיה וסוכרת, אירית פורז, מנהלת היחידה לתזונה ודיאטה, דנה רוזניק, דיאטנית קלינית מהיחידה לתזונה ודיאטה, ויעל דרור, דיאטנית ספורט ומנחת סדנאות הרזיה.

← ← ← על טראומה והגירה

כנס בנושא היבטים פסיכולוגיים של טראומה והגירה נערך במרכז שניידר ביוזמת המחלקה לרפואה פסיכולוגית בראשות פרופ' אלן אפרת ובחסות הקרן לידידות בראשות הרב אקשטיין. המושב הראשון בכנס התייחס להגירה כאירוע חיים טראומתי והמושב השני עסק בטיפול נפשי בעולים נפגעי טראומה. בכנס הרצו ד"ר סופי וולש, פסיכולוגית קלינית מאוניברסיטת בר-אילן, ד"ר יוליה מירסקי מהמחלקה לעבודה סוציאלית באוניברסיטת בן גוריון, פרופ' מולי להד, מנהל מרכז "משאבים" במכללת תל-חי, ואלינור פרדס, פסיכולוגית קלינית מאוניברסיטת תל אביב.





כאשר לחידק יש אנטי-אנטיביוטיקה

מה עושים נגד חידקים כמו הקלבסיאלה, העמידים כמעט לכל סוגי האנטיביוטיקה? ד"ר איתמר שליט, מנהל היחידה למחלות זיהומיות במרכז שניידר לרפואת ילדים, חושף את תוכניות המלחמה

הבריאות על היערכות בקנה מידה לאומי להתמודדות עם האתגר הקשה. הוקם צוות משימה להתערבות וניטור מידי, שכבר החל בעבודתו. בצוות מומחה למחלות זיהומיות, מיקרוביולוגית קלינית, ואחות למניעת זיהומים - אסתר סולטר שלנו. הצוות יערוך ניטור בכל מוסדות האשפוז, יעריך את הצעדים המתבצעים לבידוד ומניעת העברת זיהומים תוך איתור הפערים הקיימים בכל מוסד, וינטר את עבודת המעבדה בסטנדרטים הנדרשים. לראשונה בישראל, יוקם מערך מידע לאומי שבו ייאספו הנתונים על החידקים העמידים באופן רציף ומתמשך, ובהמשך נתונים על הזיהומים

לאחרונה נחשפנו למידע מדאיג הנוגע להופעתו של חידק עמיד מקבוצת הקלבסיאלה בבתי החולים. חידקים אלה, העמידים כמעט לכל סוגי האנטיביוטיקה, פגעו במאות חולים ואף גרמו לתמותה. תופעת עמידותם של חידקים לתכשירים אנטיביוטיים אינה חדשה: אנו מכירים אותה מאז הופעת האנטיביוטיקה. למעשה זו "מלחמת קיום" של החידקים כנגד תכשירים



ד"ר שליט

האמורים להכחידם. מספרם העצום ורב של החידקים, זמן התרבותם הקצר (לעיתים רק עשרות דקות) והיכולת שלהם לעבור מוטציות כמו גם להעביר חומר גנטי מחידק למשנהו, מקנים "יתרון" לחידקים ביכולתם להשתנות ולהפוך לעמידים לתכשירים אנטיביוטיים שונים. ואכן, לאורך השנים גילו כל סוגי החידקים יכולת לפתח עמידות בהיקף זה או אחר כנגד סוגים רבים של תכשירים אנטיביוטיים.

זן החידק שהופיע לאחרונה מתאפיין בעמידות רחבה יותר מקודמיו ומותיר אותנו עם אפשרויות טיפול מצומצמות. הזן התפשט בין בתי החולים בארץ מתחילת 2006 ופגע בעיקר בחולים קשים, חלקם ביחידות לטיפול נמרץ, המאושפזים תקופות ארוכות וסובלים ממחלות רקע רבות, אשר טופלו באנטיביוטיקה רחבת טווח. החידק אינו מהווה סכנה לאוכלוסייה הבריאה, לצוות המטפל או למבקרים ובני משפחות החולים.

כיצד מתמודדים עם התופעה? בבית החולים חיוני שיערך סקר וייאסף מידע על הופעת חידקים עמידים במאושפזים. חובה עלינו לשפר את יכולת הזיהוי של החידקים במעבדה - משימה שאינה תמיד פשוטה לגבי זן החידק העמיד שהופיע לאחרונה. חשוב מכול לנקוט בצעדי היגיינה ובידוד קפדניים, הנדרשים כדי למנוע את העברת החידק מחולה לחולה. בנושאים אלו, לכל אחד מאיתנו בצוות המטפל שמור תפקיד מרכזי וחיוני. עלינו להיות בעלי מודעות מתמדת לבעיה ולצעדים שעלינו לנקוט כפרטים (רחצת ידיים, כפפות, ציוד הגנה חד-פעמי במידת הצורך, הקפדה על כל תנאי הבידוד של החולה ועוד). לאחרונה הופץ נוהל משרד הבריאות להתמודדות עם חידק הקלבסיאלה העמיד, ובכל מוסד נערכים עתה לביצוע הצעדים המותווים בנוהל החדש.

מעבר לרמת העשייה וההיערכות במוסדות האשפוז, החליט משרד



חשוב מכול לנקוט בצעדי היגיינה ובידוד קפדניים, הנדרשים כדי למנוע את העברת החידק מחולה לחולה

הנרכשים בכל מוסד. מידע זה הוא בעל חשיבות עליונה ליכולת להבין את היקף הבעיה ולהעריך את יעילות צעדי המניעה המתבצעים. בנוסף, הוחלט על הקמת גוף לאומי למלחמה בזיהומים נרכשים, אשר תפקידו המתמשך יהיה להכין את כל הקווים המנחים הלאומיים, לנטר דרך קבע את הזיהומים הנרכשים, לערוך חקירות אפידמיולוגיות במקום שבו הדבר נדרש, לקבוע סטנדרטים למעבדות ולאסוף את הזנים העמידים לבדיקות מתקדמות יותר. כמו כן יעסוק הגוף בנושאים רחבים יותר, כגון שימוש נכון של אנטיביוטיקה בקהילה, בעיית הזיהומים והנשאות במוסדות גריאטריים וסיעודיים ועוד. גוף זה יוכל להצביע בדיוק רב על הפערים בתשתיות בתי החולים, בכוח אדם ובציוד הנדרש, על-מנת לגבש את הצרכים התקציביים ברמה הלאומית להתמודדות עם בעיית הזיהומים הנרכשים והעמידים. היערכות לאומית תוך הקצאת משאבים מתאימה תאפשר את הורדת היקף הזיהומים העמידים ותסייע למנוע את התרחבות התופעה.

עור לגויים: גן הגורם לקשקשת זוהה במכון הגנטי בשניידר

חשוב הנקרא מטריפטאז (matriptase). הוכח כי שינוי בגן זה גורם לבעיה בקילוף השכבה העליונה של העור ולהיווצרות מחלת הקשקשת. ד"ר לינה באסל, רופאה בכירה במכון הגנטי אומרת כי גילוי הגן תורם להבנת המנגנון הביולוגי של התפתחות מחלת הקשקשת של העור והיווצרות שיער דליל ושבי. "הגילוי עשוי לקדם פיתוח טיפולים חדשים למחלות הקשקשת, ובעקבותיו יתאפשר אבחון גנטי מדויק של חולים בעלי התסמונת ברחבי העולם". תוצאות המחקר פורסמו לאחרונה בכתב העת המדעי "American Journal of Human Genetics".

גן חדש, הגורם למחלת הקשקשת של העור ולליקויי שיער, זוהה ותואר לאחרונה על-ידי צוות חוקרים במרכז שניידר. ד"ר לינה באסל, פרופ' מוטי שוחט וצוות המעבדה במכון הגנטי, בשיתוף רופאי יחידת העור בבית החולים, תיארו תסמונת גנטית חדשה בשם הגורמת לקשקשת של העור ולשינויים בשיער. במהלך המחקר מיפו החוקרים את הגן הגורם למחלה על-גבי כרומוזום 11. בשלב השני עלה בידם לזהות ולבודד את הגן עצמו, הקרוי ST14. גן זה מקווד לחלבון



תסמונת לרון במנהרת הזמן

האנדוקרינולוגיה פוגשת את האנתרופולוגיה: ההפרעה בקולטן של הורמון הגדילה, שזוהתה לפני כעשרים שנה על ידי פרופ' לרון כגורמת לננסות ונקראת על שמו, מקורה כנראה בשלדים בני 18 אלף שנה שנמצאו באינדונזיה

המשותף בנושא זה, שערך פרופ' לרון יחד עם פרופ' ישראל הרשקוביץ, אנתרופולוג מאוניברסיטת תל-אביב, ועם פרופ' ליאורה קורנרייך ממכון הרנטגן במרכז שניידר, הוצג לאחרונה באיגוד האנדוקרינולוגי בארצות הברית ואף התקבל לפרסום בכתב-עת חשוב למדעי האנתרופולוגיה - *American Journal of Physical Anthropology*. "ידוע שבבדיקת עצמות של שלדים עתיקים אפשר לזהות מחלות שונות", מסביר פרופ' לרון, "עם זאת, החוקרים שבדקו את השלדים לא חיפשו קשר עם חוסר הורמון גדילה פעיל, ולמרבה המזל המאמר נקרה לידי. אנו מחכים עדיין לתוצאות בדיקת ה-DNA שאמורה להוכיח אם ההשערה שלנו נכונה אם לא, אבל לפי השוואת הממצאים אין לי ספק שמדובר באותה בעיה בהורמון הגדילה שזיהינו כבר לפני שנים בקרב ילדים בישראל".



פרופ' לרון

מציאת שלדי ננסים בני 18 אלף שנה באינדונזיה הולידה מפגש מחקרי מרתק בין מדעי האנדוקרינולוגיה והאנתרופולוגיה בישראל: נמצא שעצמות השלד דומות להפליא לעצמות של חולים עם תסמונת לרון. בעקבות הגילוי, הועלתה השערה ש"תסמונת לרון", הקרויה על שם פרופ' צבי לרון ממרכז שניידר, הייתה נפוצה כבר לפני אלפי שנים בדרום-מזרח אסיה. מחקר שערך פרופ' לרון יחד עם אנתרופולוג מאוניברסיטת תל-אביב, מצא כי לקדמונים נמוכי הקומה שחיו באינדונזיה יש מאפיינים דומים למחלה שממנה סובלים ילדים ומתבגרים עם בעיות גדילה, המטופלים במרכז שניידר.

פרופ' צבי לרון, מגלה התסמונת, הוא מי שיסד את המכון האנדוקרינולוגי לילדים ומתבגרים ואת המרכז לסוכרת נעורים בבילינסון וניהל אותו עד לשנת 1992. כיום הוא מנהל יחידה למחקר במכון לאנדוקרינולוגיה וסוכרת במרכז שניידר. כבר בשנת 1958 הוא החל במעקב אחר ילדים שסבלו מבעיות גדילה. "רק ב-1963 התחלנו לבצע בדיקת דם לקביעת רמת הורמון הגדילה", הוא מספר, "למרבה ההפתעה התגלה לנו אז, שלאותם ילדים נמוכי קומה יש דווקא עודף הורמון גדילה, והסיבה לננסות היא תנגודת כלשהי שהם מפתחים להורמון זה". 25 שנה חלפו עד שהתעלומה נפתרה. "יחד עם שותפים מארה"ב זיהינו הפרעה מולקולרית גנטית בקולטן של הורמון הגדילה, שגורמת לו להיות בלתי-פעיל. עם השנים נאספו עוד ועוד חולים, וב-1988 היינו הראשונים בעולם שהתחילו לטפל באותם ילדים בעזרת ההורמון IGF1, שבאמצעותו פועל הורמון הגדילה. מאז ועד היום מטופלים ביחידה ילדים שאובחנו כלוקים באותה תסמונת".

גילוי מחקרי חדש ומרתק, הקשור לתסמונת לרון, הגיע לפני חודשים ספורים ממקור בלתי צפוי. כאשר פרופ' לרון עילעל במקרה בפרסום אודות גילוי שלדי ננסים באינדונזיה, הוא גילה כי הפרטים של מיפוי עצמותיהם דומים מאוד לתסמונת הקרויה על שמו. הוא שיער כי המחלה שממנה סבלו הקדמונים נובעת מהפרעה בקולטן של הורמון הגדילה, שהייתה נפוצה באותו אזור ובאותו זמן, ולראייה - מספר החולים הגבוה יחסית, הסובלים כיום מתסמונת זו בדרום-מזרח אסיה כמו גם במזרח התיכון. המחקר



אימהות שחלו בסרטן בילדותן גאות יותר בתפקידן האימהי

שביעות רצון גבוהה ביותר מתפקודן האימהי, לעומת 19% מהאימהות הבריאות. כ-100 מהילדים שטופלו במערך ההמטו-אונקולוגי בשניידר הפכו במרוצת השנים להורים גאים, ובהם אף מטופלת שהפכה לימים לאמא לשבעה ילדים. המחקר האחרון מוכיח כי ההיריון, הלידה וההורות נתפסים פעמים רבות על-ידי האישה שחלתה בעבר כניצחון על מחלת הסרטן - מה עוד שהחשיפה למינון גבוה של תרופות כימותרפיות עלולה לפגוע בפוריות. "שביעות הרצון האימהית נותרה גבוהה בכל הנשים שהחלימו מסרטן, ללא קשר לסוג הסרטן ושיטת הטיפול", מציית אילנה בוכוול, "אימהות שהיו חולות בילדותן, ציינו שהמחלה גרמה להן להעריך את החיים ולא לקבל כל דבר כמובן מאליו".



אימהות שחלו בסרטן בשנות ילדותן והתבגרותן גאות ושבעות רצון יותר מתפקידן האימהי מאשר אימהות בריאות - כך עולה ממחקר שנערך במערך ההמטו-אונקולוגי במרכז שניידר. רכזת הסיעוד (לשעבר) אילנה בוכוול והאחות יעל בן-גל, שהובילו את המחקר, ערכו השוואה בנושא תפיסת חוויות גידול הילדים בין 20 אימהות שהחלימו מסרטן לבין 20 אימהות בריאות. נמצא, כי 41% מהאימהות שחלו בילדותן העריכו את תפקידן האימהי כ"מושלם" לעומת 20% בלבד מהאימהות הבריאות. 55% מהאימהות שהחלימו מסרטן דיווחו על גאווה ממילוי התפקיד האימהי לעומת 23% בלבד מהאימהות הבריאות, ו-38% מהאימהות שחלו בילדותן הביעו





עשו מעל ומעבר

במרכז שניידר, ההחלטה לגבי המצטיינים תמיד קשה במיוחד. מתוך עשרות עובדים הראויים להוקרה נבחרו לבסוף חמישה עובדים וצוות אחד, שגילו השקעה, מסירות ויוזמה יוצאות דופן. לפניכם, מצטייני מרכז שניידר לשנת 2006. קבלו אותם



גולן שוקרון עם פרופ' ידנה ורתי הלוי

פרס מנהל המוסד וזוכה פרס המנכ"ל: גולן שוקרון
טכנולוג רפואי, מפעיל מכונת לב ריאה בחדר ניתוח

טכנולוג רפואי יחיד במקצועו, המפעיל מכונת לב ריאה בילדים, גולן אחראי על הפעלת מערכות מכשירים לביצוע פרופוזיה חוץ-גופית במהלך התערבות כירורגית בניית לב פתוח או כטיפול תומך חיים בילדים עם כשל לבבי או נשימתי. גולן מבצע את עבודתו במחויבות ובמסירות אין קץ, הוא מקצועי מאוד ובעל שליטה יוצאת דופן במכונה. הוא משתתף בכ-400 ניתוחי לב פתוח בשנה, ובזמני לחץ מפעיל שיקול דעת מקצועי המבוסס על ידע רחב, ניסיון ומיומנות גבוהים ביותר. גולן מרבה ללמוד ולהשתלם בארץ ובעולם, מקדם את התחום על-ידי השתתפות במחקרים ובפרויקטים, מייצג את מרכז שניידר ואת הכללית בכנסים בינלאומיים, ובנוסף מדריך סטודנטים לביוטכנולוגיה ואנשי רפואה וסיעוד וכותב חומר מקצועי בתחום. גולן הוא אדם נעים הליכות, מקובל מאוד בקרב חבריו לעבודה ומנהליו, וזוכה להערכה רבה הן מצד עמיתיו בצוות הרפואי והן מצד מטופליו ומשפחותיהם.

פרס ציון לשבח: רונית חגיבי
כוח עזר במחלקת ילדים א'

אכפתיות ויחס אישי מאפיינים את עשייתה של רונית במחלקה. היא מגלה יחס של כבוד וחמלה כלפי המטופלים ובני משפחותיהם ומנהלת עמם דו-שיח יומי תוך התעניינות ודאגה אמיתית למצבם. הורים רבים במחלקה מציינים את רונית כקשובה לצרכיהם, תמיד עם חיוך על הפנים ונכונות לסייע ולעזור ככל האפשר. רונית מגלה חריצות רבה, יוזמת פעולות לשיפור האיכות והשירות ותורמת לאווירה חיובית של עשייה. היא אהודה בקרב חבריה לעבודה ומגלה אחריות, נאמנות והזדהות רבה עם מקום העבודה.

פרס הוקרה: ג'אמל פתח אללה
אח ביחידה לטיפול נמרץ חזה ולב

עבודתו של ג'אמל נעשית על-פי סטנדרטים מקצועיים גבוהים ביותר, תוך הקפדה על איכות הטיפול והשירות. הוא משקיע רבות בעבודתו, אכפתי מאוד, נותן יחס אישי וחם לכל ילד ומשפחה ומשרה סביבו אווירה רגועה וביטחון. ג'אמל משקיע רבות בהדרכת ההורים ומלווה אותם לאורך כל תקופת האשפוז. בנוסף, הוא מדריך אחים ואחיות חדשים בצוות, משקיע בקידום לימוד וידע מקצועי של הצוות המטפל ומהווה דוגמה ומופת לאנשי הצוות במחלקה.

פרס הוקרה צוות: אספקה סטרילית

הצוות מקצועי ברמה יוצאת דופן, מקפיד על תהליכי עבודה מדויקים ועובד בשיתוף פעולה מלא עם צוות חדר ניתוח ושאר יחידות בית החולים במטרה לשפר את איכות השירות. צוות אספקה סטרילית מגלה יחס של כבוד לעובדים וללקוחות החוץ, תמיד במאור פנים ותוך הקפדה על מתן מענה מיידי ואופטימלי. הצוות פועל מתוך מחויבות, הזדהות ונאמנות עם הארגון וערכיו ונותן מעצמו מעל ומעבר למען השגת יעדי הארגון ובית החולים.

פרס ציון לשבח: מרי סוריאנו
מזכירה רפואית במחלקות
כירורגית וילדים ב'

מרי מצטיינת בכושר ארגון, ביחס אישי ובשירות מקצועי שהיא מעניקה הן לסגל והן ללקוחות. היא מגלה אחריות ומסירות יוצאות דופן ומבצעת את המשימות המוטלות עליה ביעילות רבה ובמאור פנים, תמיד בנימוס ועם חיוך. מרי עובדת בשתי מחלקות עמוסות ונמצאת ב"חזית" למול ההורים המתוחים. היא מגלה אמפתיה למצבם ומצטיינת ביכולת להרגיע ולהשרות אווירה נעימה ונינוחה. בנוסף, היא חונכת תלמידות סטאג' במזכירות רפואית ומגלה מחויבות גבוהה והזדהות עם הארגון.

פרס ציון לשבח:
ד"ר ולדימיר שטרנברג
רופא במחלקה הכירורגית

ד"ר שטרנברג עלה לארץ לפני כשבע שנים ומהווה דוגמה לקליטה מוצלחת. הוא רופא מקצועי, אחראי ביותר ומסור מאין כמוהו למטופליו. רגישותו העמוקה למצוקותיהם באה לביטוי בהשקעה עצומה של זמן וטיפול להרגעת ההורים והילדים, בייחוד ברגעים שלפני הכניסה לחדר ניתוח או במצבי חירום בחדר המיון. התייחסותו הנעימה והמקצועית קנתה לה שם בקרב חבריו לעבודה ומשתקפת במכתבי התודה הרבים שהוא מקבל ממטופליו. בעבודתו באים לביטוי יום-יומי ערכי הארגון - איכות, שירות, יושרה, ענווה ומצוינות.

המצטיינים שלנו: תמונה קבוצתית



ההנהלה יצאה מהבוץ

להפוך בעיה להזדמנות: זה מה שנקרא גיבוש אמיתי!



ההנהלה מתגבשת בנחל צין

איתן שליפר אמנם העביר ומעביר גיבושים רבים ללוחמים, במסגרת שירותו ביחידה מובחרת במילואים, אבל הפעם זה באמת לא היה מתוכנן. "מה שכן, החברה עמדו בזה בכבוד", הוא מסכם בחיך.

בשביל להוציא את הנהלת בית החולים למדבר בסתם יום של חול, צריך יותר מסיבה אחת. אז הנה לפניכם שלוש: האחת, סיום תפקידו של ד"ר בן אמתי כסגן מנהל בית החולים. השנייה - פרידה מליאורה סמיון, מנהלת הקבלה וההכנסות שפרשה לגימלאות לאחר שמילאה את התפקיד מאז הקמת בית החולים. והשלישית, אירוע גיבוש צוות. ברוח התקופה ובאווירת החיסכון, הוחלט אפוא על טיול ברכבי השטח הפרטיים של איתן שליפר וד"ר דני בן אמתי. איתן, ג'פאי ותיק וטייל מנוסה, בחר מסלול 4X4 בנחל צין, אולם הגשמים שירדו באזור מחקו את נתיב הנסיעה ועד מהרה נתקעו שני הרכבים בבוץ עמוק. "ואז", אומר איתן שליפר, "קרה מה שקורה לצוות מתואם ומגובש כמו שלנו: הפכנו את הבעיה להזדמנות. בכוחות משותפים ואחרי שעתיים של עבודה חילצנו את עצמנו, והחברים לא שבעו מההרפתקאות וביקשו להמשיך לטייל". לאה וייסמן, מנהלת משאבי אנוש, גורסת ש"אם כבר להיתקע במדבר, באמצע שום דבר, הכי טוב לעשות זאת עם חבורה כזו". מוסיפה תמי בן רון, מנהלת המערך האמבולטורי: "זו הייתה חוויה עצומה. כיף לחזור לימי הגן ולשחק קצת בבוץ". רק הלל דשן, מנהל הכספים, לא משוכנע עד עכשיו אם האירוע לא היה מבוים: "אני חושד באיתן ולא, שרצו לעשות לנו סדנת גיבוש מקורית". אז זה הזמן לגלות את האמת:

קצרצרים ← קצרצרים ← קצרצרים ← קצרצרים ← קצרצרים ← קצרצרים

← ← ← **ד"ר צבי בר סבר**, המנהל בפועל את מכון האיזוטופים בבית החולים מיום הקמתו, קיבל מינוי רשמי כמנהל היחידה לרפואה גרעינית של מרכז שניידר.

← ← ← **מגר' נאדר חאסקיה** מונה למנהל בית המרקחת בשניידר לאחר שבע שנות עבודה כרוקח בבית החולים, שבהן עבד כרוקח קליני וכרוקח אחראי ב-unit dose, אונקולוגיה, TPN והכנות גלניות.

← ← ← **טלי קרמר** מונתה לתפקיד מנהלת הלוגיסטיקה של מרכז שניידר. טלי עובדת בכללית משנת 1988 ובתפקידה האחרון שימשה כמנהלת מדור ציוד רפואי במינהל הספקה. היא בעלת תואר ראשון בסוציולוגיה ותואר שני במינהל מערכות בריאות. זה המקום להודות לקונורטה אקו, מנהל הרכש של בית החולים, שנקרא למלא במשך שנה וחצי במקביל לתפקידו זה את תפקיד מ"מ מנהל הלוגיסטיקה ועשה זאת בחריצות ובמחויבות, לרבות הכנת המערכות הלוגיסטיות של ביה"ח להטמעת מערכת ה-ERP.

← ← ← **ליאורה סמיון**, מנהלת הקבלה וההכנסות של בית החולים, פרשה לגמלאות לאחר שמילאה את התפקיד במסירות ונאמנות מאז הקמתו של מרכז שניידר.

מינויים נוספים בסיעוד: ראו עמ' 17

איחולי הצלחה לכולם!



פרופ' שטראוסברג



פרופ' נסינוביץ



ד"ר דגן



נאדר חאסקיה

← ← ← **פרופ' רחל שטראוסברג ופרופ' משה נסינוביץ'**, היא רופאה בכירה במכון לנירולוגיה והוא רופא בכיר במחלקת ילדים ג', קיבלו לאחרונה תואר פרופסור מהפקולטה לרפואה ע"ש סקאלר באוניברסיטת תל אביב. בכך מגיע מספר הפרופסורים בשניידר ל-20, מתוך 224 רופאי בית החולים. זהו היחס הגבוה ביותר של פרופסורים לצוות רפואי בין כל בתי החולים המסונפים לפקולטה לרפואה בתל אביב.

← ← ← **אחרי 20 שנה** במלאת 20 שנות עבודה בכללית, זכו 58 מעובדי מרכז שניידר להוקרה והערכה באירוע שכלל ארוחת צהריים חגיגית, ברכות מטעם הנהלת בית החולים ומטעם ועד העובדים והרופאים, מופע אמנותי וחלוקת שי - יום ספא זוגי. המשך עבודה פוריה ומהנה!

← ← ← **ד"ר עובדי דגן** נבחר להחליף את ד"ר בן אמתי בתפקיד סגן מנהל מרכז שניידר. ד"ר דגן, העובד בבית החולים משנת 1993, לקח על עצמו את תפקיד סגן המנהל בנוסף לתפקידו כמנהל היחידה לטיפול נמרץ ניתוחי חזה ולב.

← ← ← **ד"ר ג'רי שטיין** קיבל מינוי רשמי כמנהל היחידה להשתלות מח עצם. בתפקידו זה הוא אחראי, מעבר לבצוע ההשתלות עצמן, על משימות רבות כגון הכנת המטופל ומשפחתו להשתלה, איתור תורמים מתאימים, מעקב אחר מושתלים, מחקר קליני ועוד.

← ← ← **ד"ר מיכאל שוורץ** קיבל לאחרונה מעמד רשמי כמנהל היחידה לאולטרסאונד. ד"ר שוורץ הוא מהרופאים המנוסים ביותר בארץ בתחום אולטרסאונד ילדים, ובמשך שנות עבודתו הרבות בשניידר ריכוז הלכה למעשה את נושא האולטרסאונד בבית החולים.



"כיום, ילד חירש זו כבר נחלת העבר"

השתל הקוקליארי (שתל שבלול), ההופך ילד חירש לשומע, הוא אמנם גולת הכותרת - אבל הפעילות המשולבת של יחידת אף אוזן גרון והמכון לאודיולוגיה במרכז שניידר מטפלת במגוון של ליקויי שמיעה ובקשת נרחבת של בעיות אא"ג, חלקן מורכבות ביותר. בואו תשמעו

אף אוזן גרון, בניהולו של ד"ר אייל רוה, לבין המכון לאודיולוגיה ופיזיולוגיה בניהול פרופ' יוסי אטיאס. השתל הוא אמנם גולת הכותרת, אבל הפעילות המשולבת בין היחידות מניבה תוצאות מצוינות במגוון אבחנות וטיפולם בלקויות שמיעה שונות - זאת בצד עולם שלם של רפואת אא"ג מתקדמת, המתקיים "מתחת לאף" כאן בבית החולים. שוחחנו עם הרופאים המובילים את הפעילות כדי להביא בפניכם עדות שמיעה.

"שתל שבלול הוא אכן אחד הדברים המרשימים בתחום האוזניים", מסבר את אוזנו ד"ר אייל רוה, מנהל יחידת אא"ג ילדים, "כיום, ילד חירש זו כבר נחלת העבר. לא מדובר בהוקוס פוקוס אלא בשילוב של טכנולוגיה מעולה עם צוות נהדר" (ראו מסגרת). השילוב בין צוותי אא"ג והאודיולוגיה עובד היטב: "את ההערכה מבצעים במשותף, ניתוחי ההשתלה הם באחריותנו והחלק השיקומי הוא בעיקר אודיולוגי", אומר ד"ר רוה, "יש תוצאות טובות וזה נותן לכולנו סיפוק רב".

לקות שמיעה היא הלכות העצבית הנפוצה ביותר בקרב ילדים. בממוצע, חמישה ילדים מאלף סובלים ממנה, כאשר אחד או שניים מהם נולדים חירשים לחלוטין. במכון לאודיולוגיה רואים מדי שנה כ-6,000 ילדים, רובם סובלים מבעיות שמיעה חולפות וכ-1,000 מהם מאובחנים כבעלי לקות הדורשת התערבות. "המכון מתמחה בהערכת תפקודים שמיעתיים אצל תינוקות וילדים, ולכן אנו מוצפים בפניות", מציין פרופ' אטיאס.

מלמדים לשמוע ולדבר

אבחון של לקות שמיעה מתבצע באמצעות בדיקת גלי מוח. בכל חשש להפרעה אוטולוגית (של האוזן) מבצעים הערכת תפקוד שמיעתי. "אנו בודקים קודם כול איך המוח שומע. אם אין תגובה מהמוח - סימן שהילד חירש", ממשיך פרופ' אטיאס, "בנוסף אנו ממקמים את הליקוי: האם הוא במוח, בגזע המוח או באוזן. לרוב הבעיה באוזן, והטיפול הוא דרך התערבות כירורגית של רופא אא"ג או בהתערבות שיקומית באמצעות שתל או מכשיר שמיעה. חומרת הליקוי מתבטאת במספר תאי השיער שיש בשבלול האוזן. אלו הם ערוצי השמיעה שלנו. אם אין מספיק תאי שיער, גם מכשיר שמיעה לא יעזור, וכאן נכנס לתמונה השתל". בטכנולוגיה חדשנית זו מקדירים לאוזן שתל המחליף את תפקוד תאי השיער והופך את גלי הקול לאותות אלקטרוניים. פרופ' אטיאס מסביר: "אנו מלמדים את הילד החירש להבחין בקשר שבין האות האלקטרוני למשמעות הגירוי. לאדם נורמלי יש 1,500 שערות, שכל אחת מהן היא ערוץ שמיעה. לילד עם שתל שבלול יש 20 ערוצי שמיעה. למעשה, הוא שומע רק את מעטפת הצליל וכאן יש משקל רב לפן השיקומי, שכן צריך לאמן את המוח לבצע השלמות. בכך, אנו מעבירים מהעולם את תופעת החירשות-אילמות: כאשר ילד לומד לשמוע, הוא גם לומד לדבר". ככל שמאבחנים את לקות השמיעה מוקדם יותר כך גדלים סיכויי ההצלחה. לכן, מבצעים בשניידר בדיקת שמיעה של הילוד באמצעות בדיקת הדים קוקליאריים ומתחילים בשיקום כבר עם הלידה. "חלון הזמן פתוח עבורנו עד גיל שלוש, אחרת יתפתחו בעיות היגיו והבנה. את השתל הקוקליארי מבצעים כיום בגיל שנה, מה שמאפשר למוח ללמוד מהר יותר לעקוף אי-דיוקים בשמיעה".

ילדים רבים מקבלים בשניידר את מתנת החיים, אבל רבים עוד יותר זוכים לאיכות חיים חדשה. כשילד חירש לחלוטין הופך לשומע ולומד לדבר, זהו ניצחון רפואי, טכנולוגי ושיקומי ממדרגה ראשונה. בשנת 2006 בלבד, עברו 34 ילדים כבדי-שמיעה השתלה של שתל קוקליארי (שתל שבלול) במרכז שניידר - והחלו לשמוע. לנס הזה אחראי שילוב מוצלח במיוחד בין יחידת

הפנים של אודיו ואא"ג

צוות אודיולוגיה



צוות אא"ג



יחידת אא"ג בשניידר, בניהולו של ד"ר אייל רוה, קיימת מאז 1998 ומהווה חלק ממערך אף אוזן גרון בבילינסון בניהול פרופ' רפאל פיינמסר. בנוסף לד"ר רוה, עוסקים בתחום השתלים ד"ר נורה בולר, ד"ר דוד אולונבסקי, האחות המתאמת מיכל אלמוזלינו והמזכירה קרין בר. עוד בצוות אא"ג ד"ר יורם שטרן, ד"ר ברמה פופוביץ, ד"ר ראובן בן טובים והמזכירה מיכל מרחבי. צוות הקלינאיות, הממפות והמשקמות בראשות מיקי אפרתי, כולל את ינה דיטה, טלי גרינשטיין, ניצה זיסקונד, אולה דרנה ונסי איליי בניהולו של פרופ' יוסי אטיאס, מנהל המכון לאודיולוגיה. יעוץ ותמיכה מול המשפחות מעניקה עו"ס פידא באדר.



ככל שמאבחנו
את לקות השמיעה
מוקדם יותר, כך גדלים
סיכויי ההצלחה. לכן,
מבצעים בשניידר
בדיקת שמיעה של
הילוד כבר בזמן ההיריון
באמצעות בדיקת
הדים קוכליאריים,
ומתחילים בשיקום
עם הלידה



לומדת לשמוע. חלק מהשיקום השמיעתי נעשה באמצעות תוכנת מחשב

באוזניים ודלקות אוזניים חוזרות או כרוניות". ליחידת אא"ג בשניידר מתנקזים ילדים מורכבים רבים מהקהילה. "מדי שנה אנו רואים כ-7,000 ילדים ומבצעים יותר מ-1,300 ניתוחים, חלקם בלייזר - היקף שאין דומה לו בארץ בתחום אא"ג ילדים: ניתוחי אוזניים גדולים להוצאת ציסטות או לתיקון ליקויי שמיעה מולדים, ניתוחי סינוסים, זיהומים מאחורי האוזן שדורשים התערבות ניתוחית ועוד". על ניתוחי אזור קנה עליון ומיתרי הקול המבוצעים במחלקה אחראי ד"ר יורם שטרן, שהתמחה בסינטיסי שבארה"ב במחלקת אא"ג החלוצה בעולם בתחום שחזור הגרון והקנה בילדים: "מגיעים אלינו מקרים של היצרות גרון וקנה מולדת או נרכשת בעיקר בשל הנשמה ממושכת. יש מומים נוספים כמו ציסטות או שסעים בגרון, גידול שפיר בגרון (פפילומה) שנגרם על ידי וירוס, חולשה של סחסי הגרון בתינוקות (לרינגומלציה), והוצאת גופים זרים מדרכי הנשימה באמצעות ברונכוסקופיה. אנו עובדים בכירורגיה רגילה או אנדוסקופית בלייזר. תחום משיק הוא מרפאת קול, שבה אנו מטפלים באי-ספיקה של החיך, בצרידות ובבעיות קול אחרות".

לשמור על הרמה הגבוהה

תחום נוסף המצוי באחריות היחידה הוא המנגנומות (כתמי לידה) ונגעים וסקולרים. "זהו נושא רב-תחומי", מסביר ד"ר רוה, "ואנו מטפלים בו בשילוב עם פלסטיקה (ד"ר קליש), רנטגן (פרופ' קורנריך) ועור (ד"ר בן אמתי). אלו הם נגעים של כלי דם שרובם בראש ובצוואר, ולכן הם קשורים אלינו. חלק מכתמי הלידה חולפים בעצמם אולם יש נגעים שאינם רק עניין אסתטי אלא מהווים בעיה רפואית הדורשת התערבות. בתחום זה אנו מקיימים שיתוף פעולה עם ד"ר פרלוב מבילינסון וד"ר משה לפידות, מנהל יחידת לייזר בבית חולים השרון".

מהו החזון שלכם, אנו שואלים לסיים. "את היקף הפעילות אי אפשר להגדיל - כבר עכשיו אנו כורעים תחת הנטל", משיב ד"ר רוה, "מה שחשוב הוא לשמור על הרמה הגבוהה שלנו, המקבילה למרכזים המובילים בעולם, להשתכלל מבחינת ציוד, לקבל תוספת מתאימה של כוח אדם, להקדיש יותר למחקר ולהמשיך לעשות את העבודה על הצד הטוב ביותר".

האוזן הבינונית כבר כאן

כ-160 שתלי שבלול הושטלו עד כה במרכז שניידר. "למרות שמדובר בטכנולוגיה מאוד בטיחותית ואמינה, כל שתל הוא פרויקט ויוצר 'חתונה קתולית' עם המרפאה, שיקום ארוך ומעקב. אנו תמיד עם אצבע על הדופק כי מדובר בטכנולוגיה שרצה קדימה. העתידנות בתחום זה היא מזעור השתל: הכנסת כל-כולו לאוזן ללא יחידה חיצונית. בעתיד נוכל לשפר את העיבודים כך שהאדם החירש ישמע באיכות של CD. לאחר מכן, אנו רוצים 'ללמד' את העצב לגדול על השתל ולהפוך אותו למעשה לחלק מהגוף. במקביל, אנו שואפים להגיע לשילוב אופטימלי של השתל עם תרופות המחיות שרידי שמיעה או משמרות אותם. זו טכנולוגיה לשיקום חושי שיכולה לעבוד גם בתיקון לקויות אחרות, ועכשיו מנסים ליישמה בתיקון עיוורון. בעתיד, אם נגלה שאי אפשר לתקן את העצב, השתל יונח ישירות בגזע המוח ויעקוף את העצב. אולי זה יקח זמן, אבל זהו חזון שיתגשם".

הטכנולוגיה המתקדמת הזאת הביאה גם לפריחה אקדמית קלינית, שיצרה סימביוזה חדשה בין הצוות האוטוניורולוגי והצוות האודיולוגי בבית החולים. "בפעם הראשונה ברפואה יש כלי שמאפשר לנו לעבוד יחד באופן כזה", מדגיש פרופ' אטיאס, "השילוב בין אא"ג ואודיולוגיה הוא הכרחי. הרופא צריך להחזיר נכון את השתל, ואנו באודיולוגיה בודקים כבר בחדר ניתוח שהשתל מתפקד ולאחר מכן ממפים אותו. שיתוף הפעולה ממשיך גם בפן המחקרי והאקדמי - מחקרים, כנסים ופרסומים משותפים. אנחנו נהנים מעבודה מול צוות אא"ג מעולה ותומך, בכלל זה קלינאיות מצוינות המתמחות בשיקום".

"נהנים בכל פעם מחדש"

אנו שבים לד"ר רוה כדי לשמוע עוד על עולם האף אוזן גרון. "אנו מבצעים ניתוחי שתל קוכליארי משנת 2000 ועדיין נהנים בכל פעם מחדש לראות ילד חירש לומד לשמוע ולדבר", אומר ד"ר אייל רוה, "לראשונה אפשר לתקן באופן דרמטי ליקוי משמעותי כזה, וזה מציב אותנו בחזית ההי-טק ברפואת האא"ג. עם זאת, ה'לחם' שלנו ביחידה הוא מכלול אבחונים, טיפולים וניתוחים כמו הפרעת נשימה חסימתית, פוליפים, שקדים, אדנואידים מוגדלים, נוזלים





בין מיפוי לריפוי

כדי להציץ לעולם האיזוטופים המסתורי-משהו הצבנו 10 שאלות לד"ר צבי בר-סבר, מנהל המכון לרפואה גרעינית. מיפוי בזכוכית מגדלת

מה זה בעצם רפואה גרעינית?

"זהו מקצוע רפואי העוסק בביצוע מיפויים עם חומרים רדיואקטיביים, לאבחנה של מחלות בשלב מוקדם מאוד. חומרים מסוימים המוזרקים לגוף מתרכזים באופן סלקטיבי באיברים או רקמות, ונותנים אינדיקציה למצבי חולי שונים. מצלמת גמא קולטת את הקרינה המזערית הנפלטת מהגוף ומתרגמת אותה לתמונת מחשב. האופן שבו חומרים אלו נקלטים בגוף מלמד על תפקודו הפיזיולוגי והביוכימי של האיבר. לעיתים זו עדות יחידה על קיום מחלה בגוף".

מה המיפוי הנפוץ ביותר אצלכם?

"מיפוי עצמות, לרוב לאיתור דלקת או חבלה בשלד או למעקב אונקולוגי בשאלה של גרורות. רגישות הבדיקה הגבוהה מאפשרת לאתר תהליכים חולניים בעצמות בשלב שהם לא ניתנים לאיתור באמצעים אחרים. אנו עושים הרבה מיפוי כליות להערכת חסימות מולדות בדרכי השתן ולהערכת נזקים שונים בכליות. החלטות טיפוליות וניתוחיות רבות מבוססות על תוצאות המיפוי".

מה מיוחד בעבודה מול ילדים בתחום זה?

"העבודה עם ילדים מחייבת טכנאים מאוד מיומנים. כל מקרה נדון לגופו ושיטת הצילום מותאמת בדיוק לילד, גילו, מצבו ותגובתו. זהו אתגר גדול להחזיק ילד ללא תזוזה שעה שלמה. יש לנו מגוון אביזרי הסחה ולרוב איננו זקוקים לשירותי טשטוש או הרדמה. פענוח מיפויי הילדים דורש הכרה טובה של מיגוון המחלות הפדיאטריות וגם יכולת לזהות מאפיינים הנובעים מתהליכי התפתחות וגדילה נורמליים, שעלולים בקלות להטעות. לעיתים זהו ההבדל בין תשובה נכונה לשגויה".

תן לנו כמה מספרים על המכון.

"עד כה עבדנו עם מצלמה אחת וביצענו כ-1,500 בדיקות בשנה; מספר גבוה יחסית. זמן המיפוי בילד הוא לפעמים פי שלושה מאשר במבוגר ויכול להגיע



ד"ר בר-סבר (משמאל) והצוות

גם ל-60 דקות ויותר. 80% מהמיפויים אצלנו הם אמבולטוריים וכ-20% למאושפדים בשניידר. כ-20% מכלל המיפויים ביחידה הם אונקולוגיים.

כיצד בעצם הגעת לתחום הזה?

"ב-1996, לאחר שסיימתי התמחות ברפואה גרעינית לילדים בארה"ב, חזרתי לארץ אך המכון בשניידר נפתח רק ב-2002. עבדתי בבלינסון, וכשניתן האוקיי נקראתי להקים את היחידה ולנהל אותה".

מי ומי בצוות שלכם?

"אני הרופא היחיד במכון. הטכנאי הראשי, המחזיק את המערכת על הגב, הוא גיא כפיר. טכנאי נוסף במשרה חלקית הוא אולג גימבורג. המזכירה היא לאה מועלם, ואנו נעזרים במתנדבות מרים פיקסלר ורבקה חפר".

האם יש סכנה כלשהי במיפוי הגרעיני?

"מיפויים הם בדיקות הדמיה לא פולשניות ולא מסוכנות. הרדיואקטיביות בחומרים המוזרקים מזערית ולא גורמת לתופעות לוואי. מצלמת הגמא אינה מקרינה את הנבדק אלא קולטת באופן פאסיבי קרינה הנפלטת מהגוף, כך שאין כל תוספת קרינה בביצוע צילומים חוזרים (מה שמאפשר לנו למפות את כל הגוף בבדיקה אחת). כך גם יכול ההורה לשהות עם הילד בזמן המיפוי ללא חשש, ואנו מנצלים זאת להשגה של צמצום התנועה בזמן הצילומים".

מהם החזון והמטרות שלכם?

"בהיותנו מסגרת ייעודית יחידה בישראל לרפואה גרעינית לילדים, רק טבעי שנהפוך למרכז ארצי בתחום זה - מה עוד שכאן כבר קיימים ידע, תשתית וניסיון. אחרי שקלטנו את המצלמה החדשה, בכוונתנו להגדיל תפוקות ולהרחיב את השירות".

מה מיוחד במצלמת הגמא החדשה?

"זו מצלמה 'היברידית', הכוללת גם מכשיר CT. בכך, ניתן להוסיף למיפוי גם בדיקת CT ולחבר את שתי הבדיקות זו לזו. בדיקת ה-CT היא ברמות קרינה נמוכות מאוד ואינה מהווה תחליף ל-CT רגיל - אולם מאפשרת להכניס תיקונים לתמונת המיפוי ולקבוע בצורה מדויקת את המיקום של ריכוזים פתולוגיים המודגמים במיפוי. שילוב שני אמצעי הדמיה בבדיקה אחת משפר מאוד את הדיוק האבחנתי. לאחרונה מיפוינו במצלמה החדשה ילד עם נירובלסטומה. במיפוי הגרעיני הודגם ריכוז חשוד של החומר בבטן השמאלית. יחד עם המיפוי עשינו CT וחיבור התמונות גילה שהריכוז הדרמטי, שכביכול הצביע על חזרת המחלה, הוא וריאציה מאוד נדירה של קליטה פיזיולוגית ברקמת שומן חום. רק בזכות ה-CT, שנתן לנו מיקום מדויק בחלל הבטן, ידענו בבירור שזה לא גידול ובכך נמנעו ביופסיה וטיפול כימי. זהו בדיוק הכוח של המצלמה החדשה".

בדרך: תקרת LCD ש'מחזיקה' ילדים

להבדיל מיחידות אחרות במרכז שניידר, במכון לרפואה גרעינית הטלוויזיה אינה מותרות אלא מרכיב טיפולי: רק בזכות קלטת וידאו אהובה או סרט DVD מרתק, ילדים צעירים מצליחים לא לזוז עד לסיום הבדיקה. כדי למקסם את הכלי הזה, יזם ד"ר בר-סבר הקמת תקרת LCD מרשימה, המורכבת ממספר מסכים צמודים. "חסרים לנו עוד כ-40 אלף שקלים להשלמת הפרויקט", הוא אומר, "אנו מחכים לתרומות שיאפשרו 'להרים' את התקרה".





מערכ האיקות יוצא לדרך חדשה

כמו באימרה המפורסמת על הצדק - הבטחת איכות צריכה לא רק להיעשות, אלא גם להיראות. זהו הקונספט שמנחה את היחידה החדשה להבטחת איכות, המובלת על ידי נורית זוסמן וד"ר ארנון יערי. פגשנו בהם לראיון איכותי

של צוותי שיפור, קבוצות עבודה מחלקתיות ועוד, בדרך של הצבת יעדים והמשך עבודה ומדידה מחודשת במטרה לעמוד בהם. היעדים והאמצעים לבחינה עצמית הם על-פי קריטריונים מקובלים בעולם, ונקבעים בדילוג עם המחלקות והנהלת בית החולים. כדי להראות את טיב העבודה אנו מחויבים למדידה, ולכן מדובר במדדים כמותיים.

תנו לנו דוגמה לנושא מסוים ולאופן הטיפול בו.

"למשל, נושא מניעת זיהומים ויגיינת ידיים שהובל כל השנים על ידי האחיות. אנו עובדים על הכנסת פרוטוקולים קליניים לפרוט, באופן זמין ושקוף לכלל המחלקות. מעתה כל אחד יוכל להגיע לנהלים, הנחיות והמלצות קליניות באופן זמין ובתוך כך לראות מה נעשה במחלקות אחרות. כך נוצר בסיס מידע אחיד ולימוד משותף. באמצעות הפלטפורמה של האתר אנו יוצרים גוף ידע מחלקתי וארגוני."

האם יש היענות מספקת להבטחת איכות בקרב היחידות?

"כולם מבינים היום את הצורך בהבטחת איכות, אבל תמיד אפשר לעשות יותר. אנו יושבים עם הצוות המוביל בכל יחידה, משוחחים ומתווים ביחד דרכי פעולה. עצם התהליך, שבמהלכו אתה מגדיר לעצמך מהם המדדים, הוא בעל משמעות רבה. כל אחד עושה את 'בדק הבית' שלו ומחליט במה הוא מתרכז כדי להגיע ליעדים החשובים לו."

כיצד אתם רותמים את העובדים לפעילות?

"בימים אלו אנו מקימים מערך איכות, שיכלול נציג מכל יחידה - נאמן איכות המחויב לנושא ולהטמעתו. מדובר בתהליך נרחב של הדרכה, חינוך והטמעה. נאמני האיקות יעברו הדרכות והעשרות מקצועיות כדי שיוכלו לייצג היטב את הנושא ביחידות שלהם, להוביל צוותי שיפור וכדומה. אנו מצויים בעיצומו של תהליך גיוס מתנדבים מקרב עובדי בית החולים מכל הסקטורים, כולל גימלאים. מטרתנו ליצור תרבות ארגונית של איכות. כמו באימרה המפורסמת על הצדק, גם האיקות צריכה לא רק להיעשות אלא גם להיראות."

"איכות לעולם אינה יוצאת מן האופנה", אמר פעם לוי שטראוס, יצרן הג'ינס המיתולוגי ליוויס. גם במרכז שניידר מאמינים שאיכות איננה יכולה לצאת מן האופנה, מסיבה פשוטה אחת: הבטחת איכות נאותה בבית חולים מוביל לילדים חייבת להיות דרך חיים יום-יומית. זה מה שהניע את מערך האיקות שהובל עד כה על ידי הנהלת הסיעוד, במתכונת המתאימה לאתגרי ההווה. לתפקיד ממוני הבטחת האיקות של מרכז שניידר מונה ד"ר ארנון יערי - רופא בכיר במיון, ששב בסוף שנת 2006 לבית החולים לאחר 'פסק זמן' שבמהלכו מילא תפקידים שונים בבית החולים בילינסון ובהנהלה הראשית של הכללית - ונורית זוסמן, שבעבר ניהלה את צוות הסיעוד במחלקת ילדים א' ומזה כשנתיים אחראית לתחום הבטחת האיקות בסיעוד. ביחד, הם ממנפים בימים אלה את כל נושא הבטחת האיקות בבית החולים, כראוי למוסד שמצוינות הוא שמו השני.

איכות היא נושא רחב כל-כך. במה מתחילים?

"אנו עובדים באופן מסודר לפי תוכניות עבודה שלנו ושל המחלקות. מדובר הן בנושאים רחביים הנוגעים לכלל המחלקות והחטיבות, והן בנושאים ייחודיים של יחידת האיקות



ד"ר יערי



נורית זוסמן

"נאמני האיקות יעברו הדרכות והעשרות מקצועיות כדי שיוכלו לייצג את הנושא ביחידות שלהם ולהוביל צוותי שיפור"

עצמה. הנגיעה היא אכן בקשת רחבה של נושאים, החל מנושאי רוחב כמו טיוב ידע ויכולות החייאה, ועד למדדים ספציפיים הרלוונטיים ליחידה זו או אחרת."

איך נקבעים דחיפות הנושאים וסדר הטיפול?

"רוב הנושאים מגיעים מהנהלת בית החולים, וחלקם נובעים מהגדרות של הכללית ושל משרד הבריאות. יש גם יוזמות של היחידות והמחלקות השונות, יוזמות שלנו ושל אחיות אחראיות המזהות צרכים אמיתיים בשטח. כרגע אנו עוסקים במיפוי של כלל תהליכי האיקות הקיימים ביחידות השונות.

כיצד מגדירים תהליך כתהליך איכות?

"תהליך איכות הוא תהליך הכולל מדידה נקודתית: איפה אנו עומדים כרגע, לאן אנו רוצים להגיע וכיצד עושים זאת. הוא כולל מתודולוגיות שונות

ניהול איכות: עבודה סיזימית - ודרך חיים

הבטחת איכות מעסיקה את נורית זוסמן מזה כשנתיים. בהנהגתה של נורית, פעילות האיקות קידמה עד כה בהצלחה נושאים כמו היגיינת ידיים, צמידי זיהוי לילדים, תג זיהוי לעובד, מענה לטלפון - "דברים פשוטים כביכול", היא אומרת, "ובכל זאת, רק פעילות של מידה מובנית הצליחה ליצור בהם שיפור ברור". נורית מציינת שיחידת האיקות הוקמה בכדי לתת למנהלים ולעובדים כלים שיבטיחו עבודה איכותית ויעילה - מבדקי איכות מחלקתיים, תרגולי פתע, סקרי מטופלים ועוד. "האיכות היא עבודה סיזימית וקשה, אבל אני רואה אותה כדרך חיים. אי אפשר לעשותה מבלי להאמין בה בכל לב. כיום אני רואה הכול דרך 'המשקפיים של האיקות'. זו מחויבות אישית, שהלוואי שנצליח להדביק בה עובדים רבים ככל האפשר."





הלו, הסייעוד על הקו!

מתן ייעוץ טלפוני מהווה חלק נכבד מעבודת האחות במערך האמבולטורי. מבדיקת 265 שיחות שהופנו לאחות בשמונה מרפאות נמצא, כי רוב הפניות עוסקות בתכני הדרכה כמו מתן תרופות, איזון תרופתי, מתן טיפול, ביצוע בדיקות או מידת דחיפות הביקור במרפאה. ההורים מבקשים את עצת האחות גם בשאלות יום-יומיות, למשל: האם לשלוח את הילד לטיפול והאם להגבילו בפעילות גופנית. דרך המענה הטלפוני האחות "חוסכת" לא פעם נסיעה לבית החולים, מרגיעה, נותנת להורים תחושה של שליטה במצב ומקדמת את הטיפול בילד.



מגדירים מחדש את תפקיד האחות במכונים ובמרפאות

התיאום מתבצע מול צוות רב-מקצועי בבית החולים ובהילה. במקביל מתבצעות פעילויות רבות של למידה הדדית ושיתוף בידע. לדוגמה, אחיות המכון לאנדוקרינולוגיה וסוכרת תכננו והנחו סדנה לעדכון ורענון ידע ומיומנות טיפול בסוכרת לאחיות ממחלקות האשפוז. לאחרונה נכנסו כל אחיות המערך בתנופה לתוכנית העצמת מטופלים, המתבצעת באמצעות הקניית ידע

למיומנות טיפול בבית להורה ולילד. ולסיכום: לאחיות בשניידר בכלל, ובמערך האמבולטורי בפרט, אין רגע דל!

האחות במערך האמבולטורי

מובילת ידע ומיומנות בתחום קליני
מתאמת מתן טיפול
נותנת ייעוץ והדרכה
מנהלת שירות וטיפול
המכנה המשותף: ידע, מיומנות וכישורי ניהול

לאור מורכבות אוכלוסיית המטופלים במערך האמבולטורי, נוצר צורך להגדיר מחדש את תפקיד האחות במכונים ובמרפאות. בכנס הארצי של האחים והאחיות בישראל, כמו גם במפגש שיתוף בידע של אחיות שניידר, הוצגו המגמות והשינויים בתפקיד האחות במערך האמבולטורי. כיום, אחיות המכונים והמרפאות נדרשות ליותר ידע ומיומנות, לכישורי הדרכה ולכישורי ניהול. כישורים אלו משנים את המציאות הקיימת ומציבים את המרפאות והמכונים כשדה קליני להתנסות של סטודנטים לסייעוד. אחיות המערך האמבולטורי משתתפות כיום בשיבות של צוותים מקצועיים בקהילה ומעבירות שם הרצאות, הן מנהלות ומתאמות את הטיפול באוכלוסיות ילדים עם צרכים מיוחדים (כמו מומי לב או חיר ושפה שסועים) בשיתוף אחיות לשכת הבריאות של נפת פתח-תקוה, ומתאמות מסלולי טיפול בילדים הסובלים מבעיות בריאות משולבות במסגרת מרפאות רב-תחומיות (ספינה ביפידה, שפה וחיר שסוע, נגעים וסקולריים ושתלים קוליאריים), כאשר

ענת פלס בורץ: מנהלת סיעוד חדשה

ענת פלס בורץ מונתה למנהלת הסיעוד במערך ההמטו-אונקולוגי. ענת החלה לעבוד בבית החולים עם הקמתו כאחות במחלקת ילדים, בהמשך כאחות אחראית ביחידה להשתלות מח עצם ולאחר מכן כמתאמת השתלות ביחידה.



תרצה שילר: אחות אחראית באנדו לתפקיד

אחות אחראית במרפאה האנדוקרינולוגית מונתה תרצה שילר, שבמשך 13 שנה הייתה אחות אחראית במחלקה האונקולוגית. צוות המרכז לאנדוקרינולוגיה וסוכרת זוכה באחות אשר ניהלה בכישרון, באכפתיות ובאהבה לחולים את המחלקה הקשה והמורכבת ביותר בבית החולים. איחולי הצלחה לתרצה בתפקיד החדש.

אסתר סולטר: נציגה בצוות המשימה

אסתר סולטר, מרכזת תחום מניעת זיהומים בהנהלת הסיעוד, מונתה כחברה בוועדה חשובה בת שלושה חברים, שהוקמה בדחיפות על-ידי פרופ' אבי ישראלי, מנכ"ל משרד הבריאות, לטיפול בנושא החידקים העמידים לאנטיביוטיקה. בפני אסתר וחבריה לצוות עומדת משימה משמעותית ומאתגרת, וכולנו בשניידר מחזיקים אצבעות להצלחתה.

השתלמות בנושא דמיון מודרך

אחת מגישות ההתערבות של העובדים הסוציאליים בשניידר כוללת שימוש בדמיון מודרך. לאחרונה התקיימה השתלמות בנושא זה בהדרכת הפסיכולוג הקליני ד"ר יוסי אדיר מאוניברסיטת בר-אילן, מורשה לטיפול בהיפנוזה ובעל רקע מעשי בטיפול בילדים עם מחלות קשות. מסכמת עוי"ס פידא פארס באדר: "בקורס נלמדו האפשרויות הטמונות בדמיון מודרך ככלי לאבחון, טיפול וסיוע במצבים שונים כמו מתחים ולחצים, מצבי רוח וחרדה ומחלות שונות (כגון סרטן). למדנו כיצד לעשות שימוש בדמיון המודרך, הן באופן תיאורטי והן באופן מעשי, לצורך שליטה בפחדים והתגברות על כאב, פיתוח מודעות עצמית ויצירתיות ופתרון בעיות אישיות ובין-אישיות".



דלית פינטל: דלית אחות אחראית

פינטל מונתה לאחות אחראית ביחידה לטיפול נמרץ. דלית החלה את דרכה המקצועית כאחות ביחידה ועבדה בה 13 שנים. בנוסף שימשה כמרכזת קורס התמחות של טיפול נמרץ ואף הייתה אחות אחראית במרפאה האנדוקרינית. את כל תפקידיה מילאה דלית בכישרון וברוח מחדשת וסוחפת, ואנו מאחלים לה הצלחה גם בהמשך.





ידיעות אחרונות



מעריב



מעריב



העיר מלאבס



מה בפתח

מה היה לנו בשנת 2006?
2,449 ידיעות וכתבות בעיתונות
הכתובה, 349 אייטמים
באינטרנט ועוד 279 מופעים
ברדיו וטלוויזיה שבהם הוזכר
מרכז שניידר. ובשנה הנוכחית,
עוד היד נטויה... לפניכם מקבץ
ממה שנכתב על בית החולים
ופעילותו מתחילת שנת 2007



ידיעות אחרונות



מה בפתח



Ynet





יין מישראל ומנורות מסין למען "ילדים שלנו"

נשף ראשון... ולא אחרון

בפורים האחרון התאחדו לראשונה עמותת ילדים שלנו וארגון אריה יהודה, הפועל במסגרת הרוח הישראלית, לטובת אירוע מיוחד במינו - נשף פורים. את הפרויקט הובילו בהצלחה רבה דני פישמן ואיריס שמעונב. האירוע התקיים ב-ORO TEL-AVIV והאורחים נהנו מארוחת גורמה בניצוחם של שבעה שפים מהמובילים בארץ, ממופע אמנותי של עידו תדמור ורונה-לי (בתמונה), מתצוגת אופנה ותלבושות של שי טובול וכן מהמופע המצליח "מעלה מעלה" של צביקה פיק. הרווחים מהנשף הוקדשו לשיפור רווחת הילדים המטופלים בשניידר ולמתן סיכוי טוב יותר לערות במצוקה מאזורי הפריפריה.



מתנדבת של עמותת ילדים שלנו מעלה חיך על פני ילד מאושפז בעזרת בלון דורה בפורים האחרון

מחייכים עם דורה

גם השנה: משלוחי מנות

זו השנה הרביעית שהעמותה מוכרת מגוון משלוחי מנות לפורים לגנים, בתי ספר, אנשים פרטיים וחברות מסחריות. על הארגונים שרכשו השנה משלוחי מנות מהעמותה נמנים התעשייה האווירית, בזק בינלאומי, ECI, לשכת הפרסום הממשלתית, בנק הפועלים, ביטוח הפניקס, סלקום, טבע-טק, מכללת לוינסקי, עיריית הרצליה, וואלה שופס, לוריאל ישראל, עו"ד דנצינגר, קלגסבלד ושות', ישרכארט, משרד הביטחון ועוד. תודות לתורמים וכמובן ליו"ר הפרויקט, זהבה רונברג, שהובילה גם השנה את הפרויקט בהצלחה מרובה.

יין ישמח לבב אנוש

"אשכול הזהב", טקס האוסקר של היין הישראלי, הוא ערב הצדעה שנתי ליינות ישראל הנערך על-ידי סטודיו בן עמי ובמהלכו מכריזים על הזוכים בתחרות היינות היוקרתית. השנה התקיים האירוע ב-23 במרס במלון דויד אינטרקונטיננטל בתל-אביב, והרווחים שהניב הוקדשו לטובת "ילדים שלנו". האירוע כלל ארוחת גורמה בניצוחם של חמישה שפים מובילים (מאיר אדוני, אביב משה, רון דוברת בלור, חיים טיבי ורוני פרדי מרדכי), טעימות יין, מכירה פומבית של יינות ממוספרים ועוד. תודה מכל הלב לתורמים, לסטודיו בן עמי ולאבי בן עמי על העשייה הנפלאה.

שימחו את הילדים

כמו בכל שנה אירחה "ילדים שלנו" גם בפורים האחרון קבוצות של תורמים שהגיעו למרכז שניידר במטרה לשמח את הילדים ולקיים את מצוות מתן משלוחי מנות. אנו מבקשים להודות למלון שרתון תל-אביב, לקבוצת כלמוביל, לרשת מלונות פתאל, למשרד ראש הממשלה, למכללת יהודה ושומרון, לחברת פלאפון ולכל האחרים שעשו לילדים שלנו פורים שמח.



נאמנים לילדים

עמותת "נאמני מרכז שניידר" פועלת ללא ליאות למען רווחתם של הילדים המאושפזים, בכל היבט אפשרי. לפניכם כמה מהפעילויות הברוכות של העמותה בעת האחרונה

על אמונה והחלמה

מהתמונות שהוצגו בתערוכה



תערוכת הצילומים "עניין של אמונה" - תערוכת היחיד הראשונה של האמן דני ינאי - הוצגה במשך חודש ימים בגלריית מרכז הבמה שבגני תקווה בשיתוף נאמני מרכז שניידר. כל ההכנסות ממכירת התמונות, העוסקות במאמינים בני דתות שונות, הוקדשו לרווחת ילדים חולי סרטן המטופלים במרכז שניידר. בתו של האמן, סיון ינאי, חלתה בסרטן מסוג לוקמיה בגיל ארבעה חדשים ומטופלת במחלקה ההמטו-אונקולוגית במרכז שניידר. ינאי מתעד את חייה של הילדה במצלמתו ועל פרויקט אישי זה זכה לאחרונה בפרס הראשון בתחרות "עדות מקומית", עבור סדרת השנה בקטגוריית חיי יום-יום.

להנציח את הזיכרון, לנצח את הסרטן

הציירת מיקה תל-ניר יזמה תערוכה מצוירה לזכר אחיה אחינועם פינטוב, אשר נפטר לפני שנה ממחלת הסרטן. ההכנסות מהתערוכה הוקדשו דרך עמותת נאמני מרכז שניידר לטובת המחלקה האונקולוגית בבית החולים, לצורך רכישת ציוד רפואי. בטקס המרגש לפתיחת התערוכה השתתפו השר יצחק הרצוג, פרופ' מרק מימוני, ד"ר יצחק יניב, משפחות תל-ניר ופינטוב, וכן אנשי בנקאות, עסקים והיי-טק. התערוכה, בשיתוף בנק הפועלים ובנק איגוד, התקיימה במלון שרתון מוריה בתל-אביב.

מפליגים בשבחים

בטורינו שבצפון איטליה התארגנה הקהילה היהודית, ביוזמתה של נורה בנג'יו, לאירוע פורימי למען ילדי מרכז שניידר. נורה, ידידה משכבר הימים של ד"ר אביבה רון, יו"ר הוועד המנהל של נאמני מרכז שניידר, יזמה ארוחת ערב על אוניה-מסעדה



ששטה בנהר הפו. מסיכות פורים ססגוניות, פרי עבודת ילדי מרכז שניידר, חולקו ל-50 משתתפי האירוע, ובאווירה פורימית עלוה נאספו תרומות לטובת בית החולים. סרט התדמית החדש של מרכז שניידר, שהוקרן לראשונה באירוע, עורר התרגשות רבה בקרב הקהל.

מרוץ להצלת חיים



900 אתלטים השתתפו במרתון טבריה ה-30, אבל רק לאחד מהם היה זה מרוץ להצלת חיים. דניאל רוז זינק למרתון הבינלאומי בחודש ינואר במטרה לגייס תרומות למען ההמטו-אונקולוגי במרכז שניידר, שם מאושפז אחיינו בן השנה וחצי. הפעוט לקה בסרטן מסוג Ewing's Sarcoma - גידול מסוג נדיר, התוקף את העצמות והרקמות הרכות. בעקבות מחלת האחין פנה דניאל לעמותת נאמני מרכז שניידר ובאמצעותה החל לגייס כספים למחלקה דרך מכרים וחברים ובאמצעות ריצת המרתון לאורך חופי הכנרת.

"מתבייגלים" ביחד

זה למעלה מחצי שנה שחברת "בייגל בייגל" מאמצת את ילדי מרכז שניידר בפעילות משותפת עם המרכז החינוכי. עובדי החברה מגיעים לבית החולים בימי פעילות קבועים ומפעילים את הילדים בתחומים שונים, משעת סיפור ועד פעילות יצירתית. פעילות זו כוללת התנדבות של עובדים יהודים ופלשתינאים ובכך מגשימה את חזון "גשר לשלום", המשותף לחברה ולבית החולים. גולת הכותרת היא המפגשים שבהם "מבייגלים" ביחד. העובדים מגיעים עם בצק מוכן ויחד עם הילדים לשים בייגלה בצורת שונות, אופים ואוכלים להנאתם הרבה של הילדים. בחודש פברואר האחרון נפגש הצוות המוביל של המרכז החינוכי עם הנהלת "בייגל בייגל" כדי לתכנן את המשך הפעילות. "חזרנו נרגשות מהאנשים שפגשנו ומהחזון שלהם למפעל יצירני השואף למקצועיות יחד עם רגישות חברתית ושוויוניות", אומרת משכית שוחט, מנהלת המרכז החינוכי, "תודה לצוות הניהול בראשות המנכ"ל אילן רון על ביקור מחמם לב, מלמד ומרגש, ולכל עובדי החברה המתנדבים אצלנו על פעילותם הברוכה למען ילדי שניידר".





ד"ר צחוק ביקר בשניידר

משב רוח מרענן שכולו שמחה,
הומור ורוח שטות מילא את
בית החולים עם ביקורו של
ד"ר פאטץ' אדאמס. זה לא
רק מצחיק וטוב לבריאות, זה
גם מצטלם נהדר...

